

«ВНИИР ГидроЭлектроАвтоматика»: профессиональный ЕРС-контрактор

ЗАО «ВНИИР ГидроЭлектроАвтоматика», созданное в 2010 году, входит в группу «АБС Электро». Компания предлагает заказчикам полный комплекс услуг по проектированию, комплектации, поставке, монтажу и пусконаладке оборудования и вводу в эксплуатацию энергетических объектов.

Большинство контрактов «ВНИИР ГидроЭлектроАвтоматика» выполняет в качестве генподрядчика, предоставляя заказчику функционирующий объект или систему на условиях «под ключ». При этом мы не только выполняем традиционные функции управления проектами, но и обеспечиваем закупку и логистику основного оборудования и материалов, разработку ключевых технических решений и управление работами на строительных площадках.

Кроме того, мы развиваем собственные инженерные компетенции в области автоматизации, высоковольтного электротехнического оборудования, систем возбуждения. По системам возбуждения сегодня «ВНИИР ГидроЭлектроАвтоматика» выполняет крупный проект, предусматривающий установку нескольких десятков систем нового поколения производства наших партнеров, компании Basler Electric, на нескольких ГЭС.

Среди развивающихся направлений — гидросиловое оборудование для малых ГЭС, а также ИТ, инженерные системы и системы связи.

Молодая компания с 50-летним опытом

Наша компания работает на рынке гидроэнергетики около трех лет. Однако необходимо принимать во внимание, что она создана на базе входящего в холдинг «АБС Электро» «Всероссийского научно-исследовательского института релестроения» (ВНИИР), история которого насчитывает более полувека.

При реализации проектов наши специалисты используют уникальные знания и опыт ВНИИР, а также потенциал компаний «АБС Электро», причем некоторым из них тоже более 50 лет.

2013 год фактически стал переломным в развитии компании, когда мы обрели все структуры и компетенции, необходимые профессиональному ЕРС-контрактору.

За этот год были созданы техническая дирекция, дирекция по закупкам и логистике, и соответствующим образом модернизированы бизнес-процессы.

Техническая дирекция преимущественно состоит из инженеров, которые осуществляют функции управления работами на площадке, управления проектированием, подбора оптимального оборудования и разработки технических решений совместно с производителями на этапе подготовки предложений. Кроме того, ряд инженеров специализируются на таких видах оборудования, как измерительные и силовые трансформаторы, токопроводы, силовые аппараты, КРУЭ и др. Дирекция по закупкам и логистике отвечает за расценку, закупку и доставку выбранного оборудования. В этом году много оборудования было куплено на условиях Exworks, FCA и собственными силами ввезено в РФ.

Наличие собственных инженеров позволяет управлять проектами с высокой эффективностью. Конечно, наши инженеры самостоятельно не занимаются пусконаладкой оборудования и не выпускают рабочую документацию. Они формируют основные технические решения, исходя из них определяют оптимальное разделение объемов работ между подрядчиками, идентифицируют оборудование. Наши специалисты выполняют функции главных инженеров проектов, руководителей на площадке, работают с поставщиками.

В результате наша компания владеет техническим решением, что дает понимание взаимосвязей в проекте и, как следствие, — более осмысленное планирование сроков, возможности по оптимизации бюджета, позволяет осуществлять управление рисками.

Чтобы все это работало, мы много внимания уделяем эффективности организационной структуры и процессам. Руководители проектов сегодня получили возможность использовать в своей работе четко определенные внутренние сервисы и ресурсы, объем предоставления которых и затраты на их оказание регулируются, исходя из потребностей портфеля проектов.

Совместное предприятие ООО «Гидроавтоматика»

Конечно, генподряд, производство, инжиниринг — это разные направления бизнеса, поэтому нами совместно с партнером, широко известной на рынке гидроэнергетики группой «СМС-Автоматизация», создано дочернее предприятие ООО «Гидроавтоматика». Мы привносим в эту компанию наши компетенции по управлению проектами, наш партнер — свои компетенции в области автоматизации.

Наиболее яркой демонстрацией выгод от инженерных компетенций при управлении проектом стала модернизация АСУ ТП Камской ГЭС, стартовавшая в этом году. Объем работ и поставок был разделен более чем на 30 позиций, преимущественно выполняемых собственными силами. Так, основная часть работ по АСУ ТП выполняется ООО «Гидроавтоматика». Закупки оборудования в большинстве случаев осуществляются напрямую у производителей, включая зарубежных.

Причем все логистические операции осуществляются собственными силами департамента закупок и логистики «ВНИИР ГидроЭлектроАвтоматики», в том числе таможенные операции, организации перевозки и разгрузки, включая сборные грузы. На площадке постоянно находится уполномоченный представитель нашей технической дирекции, осуществляющий постоянную координацию выполняемых работ, приемку оборудования, работу с проектировщиками. Уже успешно выполнены общестроительные работы, работы по первичному электротехническому оборудованию, кабельным трассам и вторичному оборудованию.

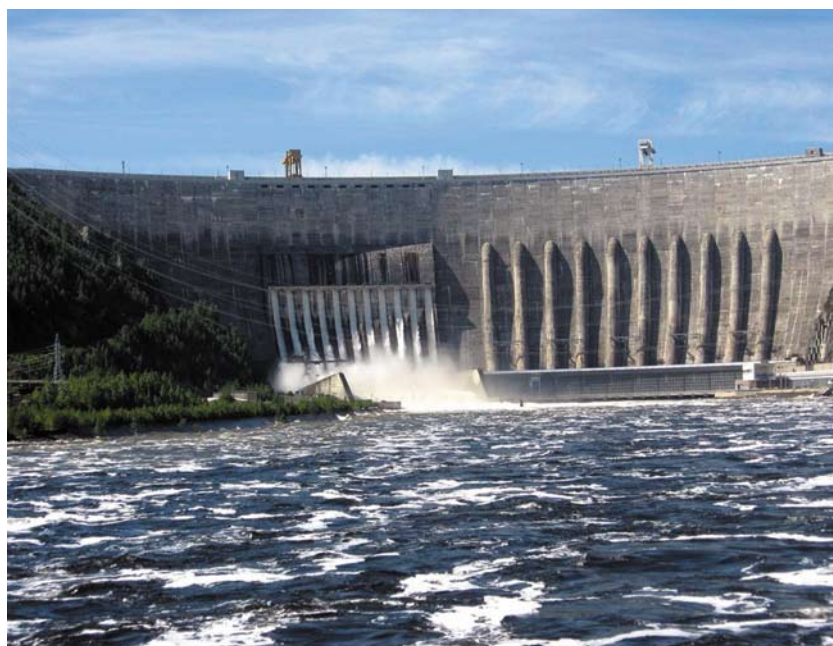


На фото: ????

«ВНИИР ГидроЭлектроАвтоматика» и в дальнейшем планирует все проекты выполнять по этому принципу, максимизируя прямое взаимодействие с производителями оборудования и материалов, непосредственными исполнителями работ, а также свое участие в проектировании и управлении работами на площадке. При этом доля работ по АСУ ТП, выполняемая собственными силами ООО «Гидроавтоматика», будет постоянно увеличиваться.

ООО «Гидроавтоматика» было создано в 2012 году и проделало большой путь за прошедший 2013 год, когда были сформированы два направления — департамент АСУ ТП и департамент ИТ.

На фото: ????





На фото:
?????

Департамент АСУ ТП занимается комплексным АСУ ТП, как технологической части (в том числе САУ ГА, ГРА(Р)М), так и электрической части (в том числе САУ ОРУ).

Департамент ИТ-проектов занимается АСУ ТП верхнего уровня, задачами диспетчеризации, интеграцией подсистем АСУ ТП на уровне ГЭС и элементами MES уровня (включая анализ водно-энергетических показателей, формирование заявок на текущий и плановый ремонт).

В настоящее время коллектив компании приступил к созданию и отработке на проектах первого собственного решения — интеграционной платформы для КАСУ ТП и MES уровня.

«Гидроавтоматика» уже в течение года участвует в реализации двух проектов: АСУ ТП Камской ГЭС и АСУ ТП Аушигерской ГЭС. Для Камской ГЭС создана система ГРАМ и поставлена часть оборудования КАСУ ТП, до конца года ожидается выполнение работ по его пусконаладке.

За прошедший год команда предприятия пополнилась более чем 15 инженерами. В начале года «Гидроавтоматика» переехала в новый офис в городе Самаре, была создана необходимая инфраструктура для успешной работы, отлажены производственные и управленческие процессы.

Кадры решают все

Город Самара как место расположения головного офиса «Гидроавтоматики» выбран неслучайно. В этом городе сосре-

доточены производственные мощности и офисы нашего операционного партнера — «СМС».

Также в регионе достаточно квалифицированных кадров и профильных учебных заведений. Первоначально для создания ядра команды «Гидроавтоматики» часть опытных сотрудников была переведена из нашей компании, часть — из «СМС». Некоторые из них имеют более чем 20-летний опыт работы в области автоматизации в гидроэнергетике. Кроме того, в рамках совместного предприятия мы с нашими партнерами используем лучший опыт организации работ. Поэтому у нас есть технология и четкие процессы, которые позволяют разделять работу на более и менее квалифицированную и создавать условия для профессионального роста молодых специалистов.

Мы набираем как опытных инженеров, так и выпускников ВУЗов, создаем совместные команды и передаем опыт молодым инженерам, которые в течение двух-трех лет уже смогут самостоятельно решать задачи непосредственно на объектах.

Это предусматривает определенные инвестиции, но они окупаются. Сейчас, например, люди, проработавшие у нас год, готовы к пусконаладке по ряду систем в соответствии с правилами, установленными в компании и нормами нашего основного заказчика — ОАО «РусГидро».

Комплексные решения для отечественной энергетики

Нам часто задают вопрос о необходимости применения в российской энергетике готовых решений, предлагаемых иностранными компаниями.

Конечно, существует много зарубежных систем автоматизации, оборудования, компонентов и программного обеспечения, гарантирующих высокий уровень надежности, удобных в применении и покрывающих большинство технологических потребностей.

Однако российская энергетическая система весьма специфична. В отличие от большинства зарубежных энергосистем она, во-первых, масштабнее, во-вторых, имеет гораздо более сильные внутренние связи. В-третьих, требования по надежности энергоснабжения в ряде случаев у нас гораздо более высокие, и это закреплено на законодательном уровне. Отсюда специфические критерии надежности, цент-

рализованное управление энергосистемой на техническом, а не только на экономическом уровне.

Соответственно, к системам автоматизации предъявляются высокие требования в отношении способности взаимной интеграции, а также интеграции в общероссийские системы управления энергетикой и ряд других особенных требований.

Но даже при наличии таких сильных связей на одной станции рядом с жидкокристаллическими панелями современных шкафов автоматизации можно увидеть, например, работающие электромеханические системы и отдельно стоящие устройства управления, что существенно усложняет инжиниринг. Фактически в нашей энергосистеме можно встретить все поколения устройств управления, и все они работают вместе.

В связи с этим западные компании затрудняются выполнять комплексную автоматизацию ГЭС, многие ограничиваются поставкой компонентов или предложением локальных систем. Поэтому именно комплексная автоматизация ГЭС — одно из приоритетных направлений развития ООО «Гидроавтоматика».

Конечно, компоненты и базовое программное обеспечение в наших решениях используются в основном зарубежные. Но есть и отечественные разработки, которые мало им уступают. Мы видим свою задачу в применении зарубежных и отечественных систем и компонентов в составе комплексных решений, приспособленных для отечественной энергетики.

Для этого нужны инженеры, способные работать по западным стандартам с зарубежными коллегами, и эксперты, досконально знающие отрасль. У нас есть и те, и другие. В результате мы планируем вывести автоматизацию нашей гидроэнергетики на тот уровень, к которому стремятся зарубежные коллеги. Это в наших условиях не сможет сделать ни одна иностранная компания. Для этого нужно жить внутри нашей энергетики и страны.

Планы на новый год

В будущем «ВНИИР ГидроЭлектроАвтоматика», безусловно, продолжит развиваться как ЕРС-компания. Будем наращивать линейку поставляемых продуктов в области электротехнического оборудования, заключать прямые контракты с производителями и формировать штат

инженеров, способный предлагать решения на базе этого оборудования. Планируем уделить внимание гидросиловому оборудованию малых ГЭС и, возможно, начать проект по созданию малой ГЭС «под ключ». Кроме того, есть ряд инвестиционных проектов, например, по созданию проектного и монтажного подразделений как в области вторичного, так и первичного оборудования.

Что касается развития «Гидроавтоматики», мы будем наращивать штат инженеров и повышать квалификацию действующих сотрудников. Планируем выйти на рынок с новыми продуктами, часть из них будет связана с приложениями MES-уровня, которые мы разрабатываем на основе имеющегося опыта и знания потребностей в гидроэнергетике.

Также мы продолжим поиск нишевых решений, способных выполнять традиционные задачи гидроэнергетики с более высокой, чем традиционно, эффективностью, рассматривая продуктовые линейки ведущих производителей систем автоматизации в мире, в том числе и применяемые в других отраслях. Естественно, основное внимание будет уделяться качественному и своевременному выполнению объемов работ по текущим проектам — мы не можем подводить наших заказчиков.

Поздравляем всех коллег и партнеров с профессиональным праздником — Днем энергетика, а также с Новым годом!

Новый год — это самый волшебный праздник. Уходящий год оставляет нам память о себе, дает возможность оценить свои достижения. А вместе с наступающим годом приходят надежды, планы, новые стремления. Пусть в 2014 году сбудется все задуманное, близкие будут здоровы, а успехи в работе принесут радость!

Коллектив

ЗАО «ВНИИР ГидроЭлектроАвтоматика»

ВНИИР ГидроЭлектроАвтоматика

ЗАО «ВНИИР ГидроЭлектроАвтоматика»

Россия, 125047, г. Москва, Серебряническая наб., д. 29

Тел. +7 (495) 735-42-44

Факс: +7 (495) 735-42-59

E-mail: info@vniirhydro.ru

http://www.vniirhydro.ru